



รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการ เพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

“การฝึก และประเมินความพร้อมกำลังพล
ของ กองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล”

จัดทำโดย

กองการฝึก กองเรือยุทธการ
ประจำปีงบประมาณ ๖๖

การฝึก และประเมินความพร้อม กำลังพลของกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล

๑. ความสำคัญและความเป็นมา

ในปัจจุบันกองเรือยุทธการได้กำหนดการจัดตั้งกำลังกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล ซึ่งเป็นกองกำลังซึ่งประกอบจากเรือ และอากาศยานของกองเรือยุทธการ ซึ่งมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการทั้ง ๓ มิติ รวมทั้งปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก

โดยมีภารกิจในการลิดรอนและทำลายกำลังทางเรือของฝ่ายข้าศึก รักษาเส้นทางคมนาคมทางทะเลของฝ่ายเรา และขัดขวางการใช้เส้นทางคมนาคมทางทะเลของข้าศึก คุ่มกันกระบวนเรือลำเลียงยุทธปัจจัย และปฏิบัติการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบก (เมื่อสั่ง) เพื่อช่วยเหลือในการ ผลักดันกำลังประเทศข้าศึกออกนอกพื้นที่ปฏิบัติการ และสนับสนุนกำลังทางบกในการรุกรอกนอกประเทศ รวมทั้งดำรงการคมนาคมขนส่งทางทะเล เข้าสู่ประเทศให้ได้อย่างต่อเนื่อง



ภาพกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล และกำลังพล

กองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล ประกอบด้วย

- หมวดเรือเฉพาะกิจโจมตี : เรือบรรทุกเฮลิคอปเตอร์ เรือฟรีเกต เรือคอร์เวต
- หมวดเรือเฉพาะกิจยกพลและสนับสนุน : เรือยกพลขึ้นบก เรือส่งกำลังบำรุง
- หมวดบินเฉพาะกิจสนับสนุนปฏิบัติการทางเรือ : อากาศยานของกองเรือยุทธการ

กองการฝึก กองเรือยุทธการ มีหน้าที่ดำเนินการฝึกกำลังพลของ กองเรือยุทธการ พัฒนาการฝึก จัดทำแบบฝึกและคู่มือการฝึกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการฝึกกำลังพลทดแทนและกำลังพลสำรองให้แก่ กองเรือยุทธการ จึงต้องเตรียมความพร้อมให้กับกำลังพล ที่จะต้องปฏิบัติราชการกับกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล โดยได้ปฏิบัติตามพันธกิจของ กองการฝึก กองเรือยุทธการ ซึ่งประกอบด้วย

- ข้อที่ ๑ ฝึกกำลังพลของ กร. ให้มีความรู้ และทักษะครอบคลุมทุกสาขาการปฏิบัติการทางเรือ
- ข้อที่ ๓ การตรวจสอบและประเมินผลขีดความสามารถกำลังพลเรือ รวมทั้งการฝึกทบทวนกำลังพลของ กองเรือยุทธการ ให้มีความพร้อมที่จะปฏิบัติราชการ ตามที่กองเรือยุทธการมอบหมาย



- ข้อที่ ๔ การนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการฝึกอบรม



ภาพพันธกิจกองการฝึก กองเรือยุทธการ และการพัฒนาแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ BP อย่างต่อเนื่อง

ซึ่งโดยปกติ กองการฝึกกองเรือยุทธการ ได้มีการฝึกทบทวนให้กับเรือของกองเรือยุทธการอยู่เป็นประจำ ก่อนปฏิบัติราชการ โดยที่ผ่านมาจะใช้เวลาในการดำเนินการฝึกทบทวน ประเมินผล และรายงานผล มากกว่า ๑๕ วัน ซึ่งอาจจะใช้เวลามาก และไม่สอดคล้องกับจำนวนเรือ และห้วงเวลาในการเตรียมการเพื่อปฏิบัติการกิจในการเตรียมความพร้อมของกำลังพลกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล

ดังนั้น กองการฝึก กองเรือยุทธการ จึงได้พัฒนาแนวทางการจัดการฝึก และประเมินความพร้อม กำลังพลของกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติระยะไกล ซึ่งจะเป็นการรวบรวมองค์ความรู้ในการฝึกทบทวนความพร้อมของเรือที่ผ่าน ๆ มาอย่างเป็นระบบ การจัดทำรูปแบบของการฝึกในระบบของ Setting Training เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับภารกิจ และวัตถุประสงค์ของกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล รวมทั้งการนำระบบสารสนเทศของ กองการฝึกกองเรือยุทธการ มาใช้ในการดำเนินการรวบรวมรูปแบบการฝึก การประเมินผล และการแสดงผลของการประเมิน เช่น ระบบ Google Sheet ระบบ Share Point เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นการพัฒนาแนวทางทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี ๒๕๖๔ และ ๒๕๖๕ ในการพัฒนาระบบการประเมิน โดยใช้ระบบสารสนเทศ มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจาก กองเรือยุทธการอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งจากการดำเนินการส่งผลทำให้ลดการใช้ทรัพยากรของหน่วย อีกทั้งยังสามารถลดเวลาในการดำเนินการเตรียมความพร้อมของ กำลังพลกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล ให้สอดคล้องกับห้วงเวลา ที่กำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิด อันจะให้เกิดประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของกำลังพลต่อไป



ภาพของกรอบเวลาในการดำเนินการเตรียมกำลังพลกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล

๒. วัตถุประสงค์/เป้าหมาย

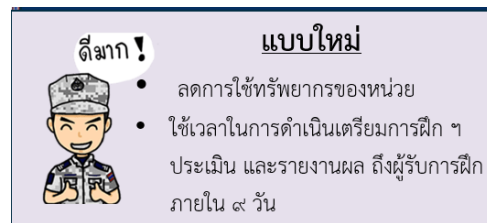
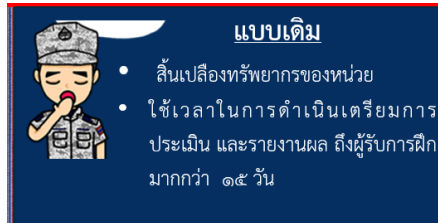
การฝึก และประเมินความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงานในกองกำลังกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล เพื่อที่สามารถออกปฏิบัติการกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ



เป้าหมาย

กระบวนการจัดการฝึก และประเมินความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงานในกองกำลังกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล มีเป้าหมายในการดำเนิน ดังนี้

- การจัดทำกระบวนการขั้นตอนในการเตรียมการฝึก การประเมินผล และการรายงานผลกำลังพลของกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล
- การใช้เครื่องมือต่าง ๆ ของ กผร. จำลองสถานการณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มทักษะ และประสบการณ์ในการสร้างความพร้อมให้กับกำลังพลก่อนปฏิบัติการกิจ
- การใช้ระบบสารสนเทศสนับสนุนในการประเมินในการเตรียมการ ฝึก ประเมินผล (Google Sheet) และแสดงผลการประเมินความพร้อมของกำลังพล กองกำลังกองเรือเฉพาะกิจระยะไกล ผ่านระบบสารสนเทศ (Share Point)



ภาพการเปรียบเทียบระบบงานแบบเดิม และระบบงานแบบใหม่

เป้าหมายเชิงปริมาณ เป้าหมายเชิงปริมาณ สามารถลดขั้นตอน และเวลาในการดำเนินการเพื่อเตรียมการฝึก ประเมินผล กำลังพล รวมถึงการรายงานผลของความพร้อม ของกำลังพลที่ปฏิบัติงาน ในเรือของกองเรือเฉพาะกิจ ปฏิบัติการระยะไกล

เป้าหมายเชิงคุณภาพ เป้าหมายเชิงคุณภาพ สามารถนำมาใช้ในการสร้างการประเมินอย่างมีกระบวนการ และเป็นมาตรฐาน อันส่งผลทำให้การเตรียมความพร้อมของกำลังพลที่ปฏิบัติงาน ในเรือของกองเรือเฉพาะกิจ ปฏิบัติการระยะไกล สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. กระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินการ

โดยการดำเนินการจัดทำกระบวนการฝึก และการประเมินความพร้อมของกำลังพลที่ปฏิบัติงานในกองกำลังกอง เรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล นั้นมีการรวบรวมองค์ความรู้จากครูฝึก โดยผ่านการฝึก และประเมินผลอย่างเป็นระบบ ตามหลักเกณฑ์ของการบริหารจัดการความรู้ โดยประกอบด้วยขั้นตอนการดำเนินการดังนี้



ภาพขั้นตอนการดำเนิน แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๓.๑ ขั้นวางแผนงานและเตรียมการ

ดำเนินการรวบรวมบทเรียนที่ได้รับจากการดำเนินการฝึกทบทวน และประเมินในการตรวจความพร้อม ของเรือ ในการปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ที่ผ่านมาของกองการฝึก กองเรือยุทธการ จัดตั้งกลุ่มพร้อมลงคำสั่งแต่งตั้งชุมชน นักปฏิบัติ



และ โดยนำความรู้และประสบการณ์จากครูฝึก หรือผู้ประเมินในสาขาต่าง อันประกอบด้วย

- สาขาเดินเรือ และการเรือ
- สาขาการอาวุธ
- สาขาศูนย์ยุทธศาสตร์และสื่อสาร
- สาขาปฏิบัติการทางทหาร
- สาขาช่างกล
- สาขาการป้องกันความเสียหาย
- สาขาทัศนสัญญาณ

โดยผ่านการประชุมการจัดการความรู้ขององค์กร การกำหนดหัวข้อในการดำเนินการจัดการความรู้ กพร. และการกำหนดแผนงานในการดำเนินการ การจัดการองค์ความรู้ กพร. ที่มีความชัดเจน เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันในสาขาต่าง ๆ และกรอบการดำเนินการต่าง ๆ





๓.๒ ขั้นการจัดทำรูปแบบการเตรียมการฝึก การดำเนินการฝึก ระบบแสดงผลการประเมิน และการรายงานผล

เป็นการนำองค์ความรู้และประสบการณ์ที่ได้รวบรวมมาพิจารณารูปแบบการฝึกทบทวนความพร้อมของเรือให้มีความเหมาะสม และให้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยครูสาขาต่าง ๆ ร่วมให้ข้อคิดเห็นเพื่อให้ได้ภาพของการเตรียมการฝึก การดำเนินการฝึก ระบบแสดงผลการประเมิน และการรายงานผล ที่ต้องการและเป็นแนวทางเดียวกัน



๓.๓ ขั้นการทดสอบการจัดการฝึก ๓

เมื่อออกแบบแนวทางในการจัดการฝึก และการประเมินความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงานในกองกำลังกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล เสร็จสิ้นแล้ว ได้ดำเนินการทดสอบระบบโดยดำเนินการควบคู่กับการประเมินความพร้อมแบบเดิมเพื่อรวบรวมอุปสรรคข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะในการพัฒนาอันจะทำให้เกิดความพร้อมของกำลังพล

โดยเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับการเตรียมกำลังพล ตามห้วงเวลาเมื่อ กองเรือยุทธการได้จัดทำคำสั่งยุทธการ ของกองเรือยุทธการเพื่อเตรียมจัดตั้งกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล กองการฝึก กองเรือยุทธการ จะดำเนินการในการเตรียมความพร้อมของกำลังพลของเรือต่าง ๆ ที่จะต้องประกอบกำลังในการจัดตั้งกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล โดยจะประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ อันประกอบด้วย





รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ ประจำปี ๒๕๖๒



แผนภาพ Workflow ในการฝึก และการประเมินความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงาน ในกองกำลังกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล

ขั้นเตรียมการ (๔ วัน) โดยจะเป็นการดำเนินการรับทราบ และศึกษาภารกิจ ของกองเรือเฉพาะกิจ ปฏิบัติการระยะไกลเพื่อจะได้นำไปกำหนดหัวข้อและรูปแบบในการฝึกในสาขาต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม และตรงตามวัตถุประสงค์ในการฝึก และประเมินดังกล่าว ซึ่งกองการฝึก กองเรือยุทธการ กำหนดให้มีการประชุม ในภาพรวมของผู้ควบคุมการฝึกในแต่ละสาขา ก่อนจะเป็นการประชุมย่อยของแต่ละสาขาการฝึกเพื่อกำหนด ผู้ควบคุมการฝึก หัวข้อในการฝึก และประเมิน รวมทั้งเครื่องฝึกหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง



ภาพการดำเนินการในขั้นเตรียมการ

และการดำเนินการในด้านธุรการ จะเป็นการจัดคำสั่งการฝึก การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ และครูฝึกในสาขาต่าง ๆ เพื่อ มอบหมายหน้าที่ และการเตรียมการสำหรับการฝึก เพื่อขออนุมัติในการจัดการฝึก และประเมินความพร้อมต่อไป



โดยจะมีการแจ้งรายละเอียดของการฝึก กำหนดการ หัวข้อในการฝึก เพื่อให้ผู้รับการฝึกทราบหลังจากผู้บังคับบัญชาได้อนุมัติการฝึกเรียบร้อยแล้ว



ภาพขั้นตอนในการดำเนินการเตรียมการ ขั้นตอนในการฝึก และประเมินความพร้อม และขั้นรายงานผล

ขั้นฝึก และประเมินผลความพร้อม ๑ (๔ วัน) การฝึกทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงานในกองกำลังกองเรือเฉพาะกิจระยะไกล โดยกำหนดการเข้ารับการฝึก ๑ ดังนี้

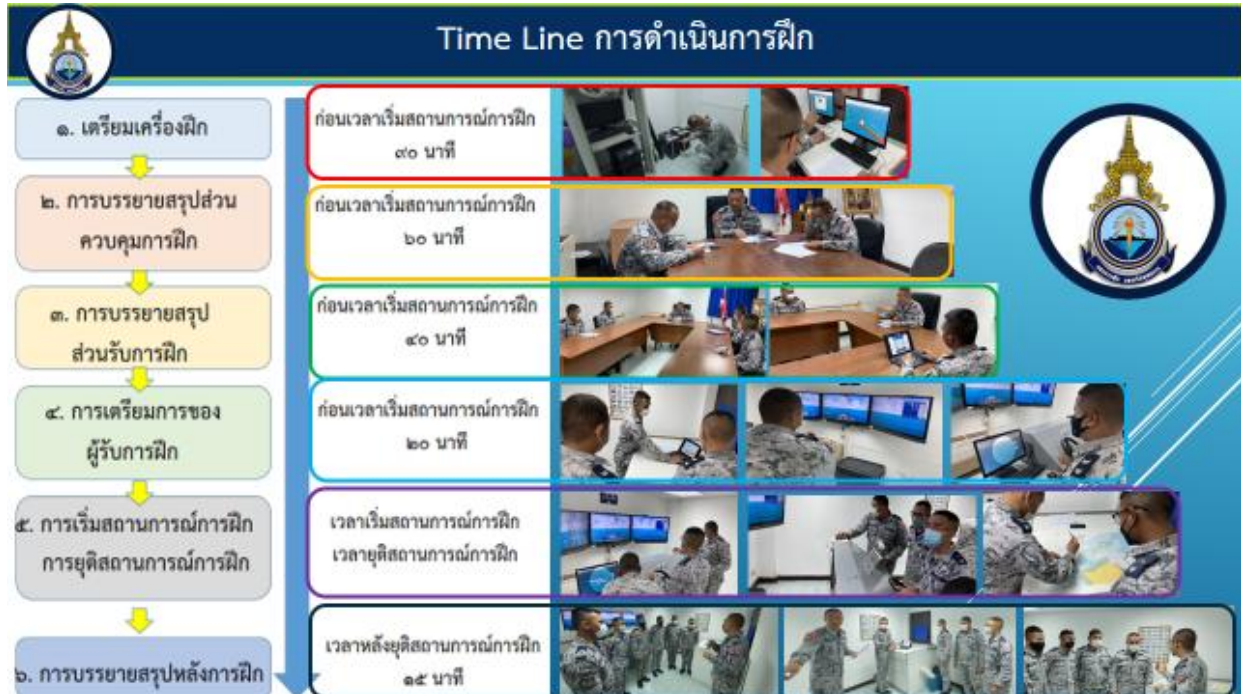
- หมวดเรือเฉพาะกิจโจมตี จะใช้เวลา ๓ วันในการฝึกทบทวนกำลังพล และประเมิน โดยจัดกำลังพลในสาขาวิชาต่าง ๆ เข้ารับการฝึกทบทวน

- หมวดเรือเฉพาะกิจยกพลและสนับสนุน จะใช้เวลา ๑ วันในการฝึกทบทวนกำลังพล และประเมิน จัดกำลังพลในสาขาวิชาต่าง ๆ เข้ารับการฝึกทบทวน

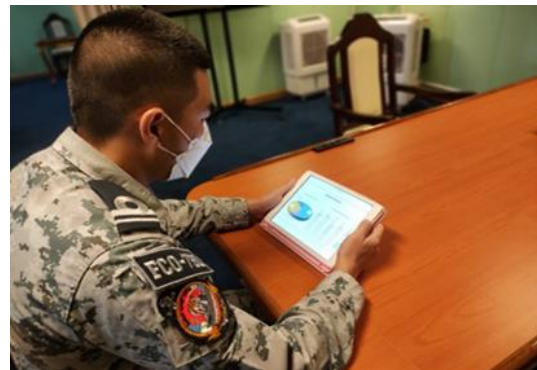
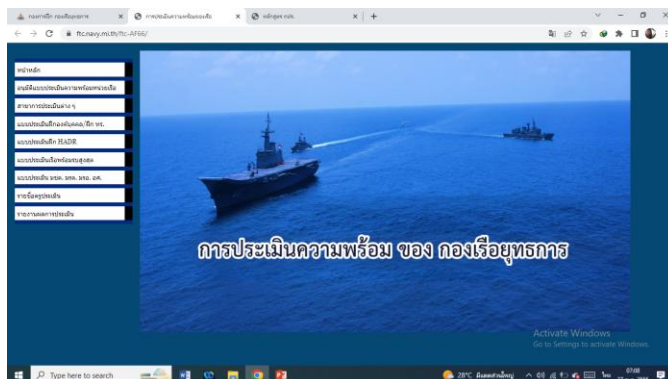
โดยในการดำเนินการฝึกจะมีการใช้เครื่องฝึก หอฝึก หรือลานฝึก ในการสนับสนุนในการฝึกทบทวนเพื่อสร้างทักษะ และประสบการณ์ อีกทั้งยังเป็นการจำลองแผนและสถานการณ์ที่จะต้องปฏิบัติ หรืออาจจะเกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติการกิจของ กองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล และเมื่อเสร็จสิ้นการฝึก จะมีการดำเนินการประเมินผล โดยกองการฝึกกองเรือยุทธการได้นำเอาเทคโนโลยีการประเมินผลโดยผ่านระบบสารสนเทศ ของกองการฝึกกองเรือยุทธการมาประยุกต์ใช้ และสามารถสรุปผลการตรวจผ่านระบบสารสนเทศเพื่อให้ผู้ที่เข้ารับการฝึกทราบถึงผลการประเมินได้ทันทีเพื่อปรับปรุงและดำเนินการแก้ไขต่อไป



รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ ประจำปี ๒๕๖๒



ภาพขั้นตอนการดำเนินการฝึก



ภาพการนำระบบสารสนเทศของ กฟร. มาสนับสนุนการประเมิน และแสดงผลการประเมิน

ขึ้นรายงานผล และปรับปรุง (วันที่ ๑) แจ้งผลการประเมินความพร้อมของกำลังพล ให้กับหน่วยต้นสังกัด และหน่วยที่บังคับบัญชาทราบในรูปแบบของเอกสาร รวมทั้งสนับสนุนการฝึกทบทวน ตามที่เรือร้องขอเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงในหัวข้อที่ประเมินไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน



รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ ประจำปี ๒๕๖๒



ภาพการนำแนวทางการฝึก และประเมินความพร้อมกำลังพลของเรือ ก่อนปฏิบัติราชการในสาขาต่าง ๆ

๓.๔ ขั้นตอนการจัดทำคู่มือการฝึก และประเมินผลความพร้อม



- หน้าที่กองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล การจัดกำลังในการเรือฯ
- วัตถุประสงค์ และขั้นตอนในการจัดการฝึก
- การเตรียมการฝึก
- การจัดทำสถานการณ์ในการฝึก
- การดำเนินการฝึกและรายงานผล
- การใช้งานระบบสารสนเทศในการแสดงผลการตรวจ และเผยแพร่ผลการตรวจ

- ୭୭ -

๓.๕ ขั้นการประชุมชี้แจงการจัดการฝึก ฯ

ได้ดำเนินการประชุมชี้แจงแนวทางการจัดการฝึก ฯ ในสาขาต่าง ๆ เพื่อให้ครูฝึกหรือ ผู้ควบคุมการฝึก ทราบ แนวทางการดำเนินการ และสามารถนำไปใช้ในการจัดการฝึกต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องที่ตรวจพบ เพื่อสามารถนำข้อมูลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติของเรือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



ภาพการประชุมชี้แจงแนวทางในการดำเนินการจัดการฝึก และประเมิน ฯ ให้กำลังพล กฟร.

๓.๖ ขั้นการเผยแพร่การจัดการฝึก ฯ

ได้ดำเนินการเผยแพร่กระบวนการจัดการฝึกเตรียมความพร้อมกำลังพล ในสาขาต่าง ๆ ของกองการฝึก กองเรือยุทธการ และการเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศ คือ Share Point ของหน่วยงาน เพื่อเพิ่มความรู้ ความเข้าใจในการใช้ดำเนินการ ให้กับหน่วยต่าง ๆ



ภาพการจัดการอบรมแนวทางการจัดการฝึกเตรียมความพร้อมของกำลังพล ที่ปฏิบัติงานใน กองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล และการเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศ (SharePoint)



๓.๗ ขั้นการประเมิน และปรับปรุงกระบวนการ ฯ

ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดทำภารกิจ และประเมินความพร้อมกำลังพล ของกองเรือเฉพาะกิจปฏิบัติการระยะไกล เพื่อรวบรวมอุปสรรค ข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะจากผู้ควบคุมการฝึก และผู้รับการฝึก สำหรับใช้ปรับปรุงกระบวนการต่อไป

• จัดทำแบบสอบถาม ผู้ทำการประเมิน และผู้รับการประเมิน

ภาพการประเมิน และปรับปรุงกระบวนการโดยใช้ระบบสารสนเทศ

๔. ผลการดำเนินการ/ผลสัมฤทธิ์/ประโยชน์ที่ได้รับ

- การดำเนินการมีขั้นตอนการทำงานเป็นลำดับเข้าใจง่าย
- เป็นรวบรวมการดำเนินการฝึกทบทวนในหัวข้อต่าง ๆ ทำให้สะดวกต่อการนำมาใช้งาน
- ผู้เข้ารับการฝึกทบทวนสามารถ สะดวกต่อการเข้าถึง และตรงตามวัตถุประสงค์
- ระบบมีการแสดงผลการประเมินข้อมูลที่รวดเร็ว และทราบได้ทันที
- ระบบมีการแสดงผลการประเมินได้อย่างเหมาะสมครบถ้วน โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูลของคะแนนในการประเมิน และข้อเสนอแนะเพื่อสามารถนำไปปรับปรุงต่อไป
- มีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย
- มีการป้องกันข้อมูลเสียหาย





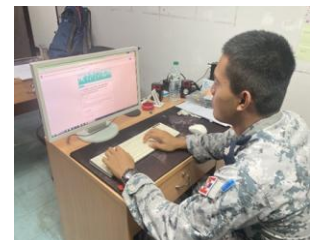
โดยกระบวนการดังกล่าวยังสามารถนำมาใช้ประยุกต์ใช้ และปรับปรุงการดำเนินการจัดการฝึกของ กองการฝึกยุทธการในด้านอื่น ๆ ได้เช่น การฝึกศึกษา และอบรมในหลักสูตร ต่าง ๆ ของ กผด. การฝึกทบทวนอื่น ๆ ตามที่หน่วยร้องขอ และสามารถใช้ในการประเมินความพร้อมของเรือใน กร. ได้อีกด้วย



๕. ปัจจัยความสำเร็จ

- ผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาระบบงาน
- การมีส่วนร่วมของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
- ความพร้อมของอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศของ กผด.
- ผู้ปฏิบัติงานมีความพร้อมและความตั้งใจที่จะนำประสบการณ์การทำงานมาพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง

- ผู้เชี่ยวชาญให้ความช่วยเหลือชี้แนะฯ



๖. บทเรียนที่ได้รับ

๖.๑ การจัดทำกรฝึกทบทวน และการประเมินที่มีการจัดการเก็บรูปแบบของการฝึกเพื่อพัฒนาสู่ความเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานต่อไป

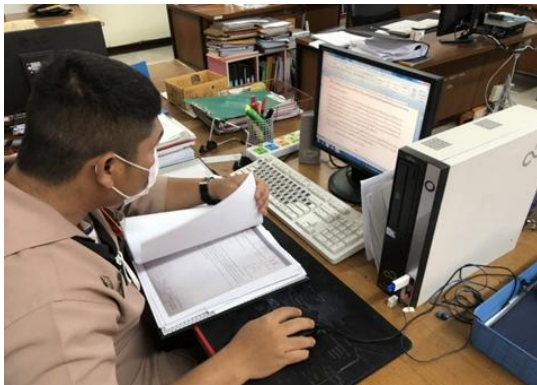
๖.๒ การดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นในการดำเนินการ โดยบุคลากรของ กผร. มีการปรับเปลี่ยนมาให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในพัฒนางานเพิ่มมากขึ้น

๖.๓ การปฏิบัติงานที่เป็นระบบมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีการสนับสนุน ส่งผลให้งานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย



๖.๔ การพัฒนางานร่วมกัน ความจริงจรงในการปฏิบัติงาน การทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วมรับผิดชอบร่วมกัน ความร่วมมือร่วมใจ การเอาใจใส่ เสียสละ การอุทิศตนของบุคลากร ส่งผลให้งานประสบผลสำเร็จได้และผลของงานมีคุณภาพ

๖.๕ เมื่อความสำเร็จสู่เป้าหมาย ความภาคภูมิใจก็คือการที่ได้ทำหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์ สามารถพัฒนางานได้ตามเป้าหมายและการนำองค์กรสู่การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างกว้างขวางเป็นที่ยอมรับของบุคลากรในหน่วยงาน และหน่วยงานภายนอก



๗. การเผยแพร่

การแลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยอื่น ๆ ที่มีการปฏิบัติเทียบเคียงกันเช่น การฝึกเตรียมความพร้อมทัพเรือภาคที่ ๑ และการตรวจประเมิน หมู่เรือฝึก นนร.

